

الاستراتيجية العملية  
للقدرة على التكيف مع  
المناخ والاستدامة البيئية  
2025 - 2022



## قائمة المحتويات

- 4 الغرض والنطاق
- 7 الاستعداد والاستجابة
- 9 الاستجابة والتسليم
- 15 التوريد والتسليم
- 21 النهج الاستراتيجية

### صورة الغلاف:

مضخة مياه ومحطة معالجة تعمل بالطاقة الشمسية توفران المياه النظيفة في مخيم كوتوبالونغ للاجئين، بنغلاديش.

©UNHCR/Will Swanson

## الغرض والنطاق

تُسهم استراتيجية الاستجابة العملية الأولى لـ "القدرة على التكيف مع المناخ والاستدامة البيئية" في تنفيذ الإطار الاستراتيجي للعمل المناخي للمفوضية<sup>1</sup>، إن التخفيف من التأثير الذي يفرضه تغير المناخ والتدهور البيئي على النازحين قسراً ومضيفيهم، ودعم قدرتهم على التكيف من خلال الحفاظ على البيئة الطبيعية في أماكن النزوح وإعادة تأهيلها، وتقليل الأثر البيئي للمساعدات الإنسانية، يعتبر أمراً ضرورياً لتمكين المفوضية من الاضطلاع بولايتها.

وكما هو موضح في الإطار الاستراتيجي للعمل المناخي، فإن الأهداف الشاملة التي نهدف إلى المساهمة فيها هي<sup>2</sup>:

1. تعزيز قدرة اللاجئين والنازحين داخلياً وعديمي الجنسية ومضيفيهم على الصمود في مواجهة المخاطر المرتبطة بالمناخ والمخاطر البيئية الأخرى (هدف الإطار الاستراتيجي للعمل المناخي 2.2).

2. الحفاظ على البيئة الطبيعية وإعادة تأهيلها والتخفيف من حدة التدهور البيئي في أماكن النزوح (الهدف 2.1 من الإطار الاستراتيجي للعمل المناخي).

3. تعزيز التأهب، والعمل والاستجابة الاستباقيين لدعم جهود الحماية والحلول للأشخاص النازحين ومضيفيهم خلال حالات الكوارث (الهدف 2.3 من الإطار الاستراتيجي للعمل المناخي).

4. تحسين جهود الاستدامة البيئية للمفوضية عن طريق الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتقليل الأثر السلبية على البيئة (الهدف 3 من الإطار الاستراتيجي للعمل المناخي).

هذه الاستراتيجية هي الأولى من بين عدة استراتيجيات متعددة السنوات لتعزيز الاعتبارات البيئية في جهود الاستجابة العملية للمفوضية بدءاً من التأهب مروراً بالحماية وانتهاءً بالحلول.

وتضع الاستراتيجية حجر الأساس من خلال التأكيد على الخطوط الرئيسية المستندة إلى البيانات، وتحسين التخطيط والعمل في المجالات العملية الصعبة بيئياً، والتعلم المبتكر وتطوير الأنظمة القائمة للمعايير والمساءلة.

تتمحور أعمالنا حول نهجين رئيسيين هما، أولاً، التعرف على النازحين قسراً ومضيفيهم، بوصفهم عوامل تغيير، وثانياً، تعزيز قدرتهم على التكيف وحماية النازحين قسراً ومضيفيهم من آثار تغير المناخ والتدهور البيئي.

تقر الاستراتيجية بالإجراءات العاجلة المطلوبة في ثلاثة مجالات رئيسية:

1 الاستعداد والاستجابة، بهدف تحسين قدرتنا على التنبؤ بالمشاركة في حالات الطوارئ الناجمة عن الأخطار المرتبطة بالمناخ وغيرها من الأخطار الطبيعية، وإدماج الاعتبارات البيئية في التخطيط والاستعداد للاستجابة لحالات الطوارئ.

2 الاستجابة وإنجاز المهام، بهدف إدماج الاعتبارات المناخية والبيئية في جهود الاستجابة العملية بحسب القطاع، والعمل مع اللاجئين والنازحين داخلياً والمجتمعات في أكثر البلدان عرضة للتأثر بالمناخ، وتطوير برامج مبتكرة للطاقة المستدامة وإعادة التحريج للمناطق التي تستضيف اللاجئين.

3 التوريد والتسليم، بهدف تحسين استدامة سلسلة التوريد من البداية إلى النهاية، بما في ذلك التخطيط وتحديد المصادر والمحتويات وعمليات التصنيع والمشتريات والتسليم وإدارة دورة حياة مواد الإغاثة الأساسية وغيرها من السلع.

يسير التقدم المحرز في الإجراءات العملية المبينة في هذه الاستراتيجية جنباً إلى جنب مع الجهود التي تبذلها المفوضية في مجالات الحماية والسياسة والقانون والاستدامة البيئية للمنظمة.



# 1 الاستعداد والاستجابة

## النتائج المتوقعة

- أن تشمل النسخة المحدثة لسياسة المفوضية بشأن حالات الطوارئ والإرشادات المبسطة والموحدة حول التأهب على أحداث النزوح وارتفاع مستوى الاحتياجات الإنسانية في حالات النزوح الحالية التي تسببها الأخطار المرتبطة بالمناخ وغيرها من المخاطر الطبيعية.
- أن يشمل تحليل المخاطر والإنذار المبكر والاستعداد الذي تقوم به المفوضية الأخطار المتعلقة بالمناخ وغيرها من المخاطر التي قد تؤدي إلى زيادة الاحتياجات الإنسانية والنزوح.
- وجود تعاون أكبر وتبادل أمتن للمعرفة بشأن التأهب والإنذار المبكر والعمل المبكر من خلال المشاركة في آليات التنسيق والشبكات والمبادرات المتخصصة، بما في ذلك على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي.
- أن يشمل التدريب في حالات الطوارئ جهود الحماية والمساعدة المستتيرة بمخاطر المناخ وآثاره.
- أن تشمل ترتيبات الشركاء الاحتياطية على القدرات الفنية المتخصصة.

لتحليل المخاطر التي قد تتسبب في نشوء أو أن تؤدي إلى تفاقم الأزمات الإنسانية والنزوح المؤدي إلى حالات الطوارئ والمساهمة في التحليل بخبراتها وبياناتها في مجال الحماية، وستشارك المفوضية، حسب الاقتضاء، في الآليات والمبادرات المحلية والإقليمية والعالمية بشأن الإنذار المبكر والعمل المبكر.

وبالتعاون مع النظراء الحكوميين والشركاء الآخرين، ستقوم المفوضية بعملية تحليل المخاطر المشتركة بين الوكالات والتأهب متعدد القطاعات والاستجابة لحالات الطوارئ الناجمة عن المخاطر المرتبطة بالمناخ وغيرها من المخاطر الطبيعية التي تؤثر على اللاجئين.

في السياقات غير المرتبطة باللاجئين، بما في ذلك حالات الكوارث، بصفتها قائدة مجموعة (مجموعات) وكوكالة عملية، سوف تحرص المفوضية - بصفتها عضواً في فريق الأمم المتحدة / الفريق التقني داخل البلد - على معالجة المخاوف المحددة المتعلقة بالحماية والنزوح في وقت مبكر قدر الإمكان خلال مرحلة التأهب والاستجابة الإنسانية<sup>3</sup>.

إن الواقع الجديد الذي تترادف فيه احتياجات الحماية والأثر الإنساني لتغير المناخ ويتشابك مع العوامل الأخرى التي تؤدي إلى الضعف والنزوح، بما في ذلك أحوال الطقس القاسية، والأمطار غير المتوقعة، والنزاعات المسلحة، وحالات العنف الأخرى، يتطلب إجراءات ومساهمة حيوية من مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة، بما في ذلك مفوضية اللاجئين.

في حين أنه يمكن توقع العديد من حالات الطوارئ، فإن على المفوضية أن تضمن وضع الإستراتيجية وتدابير الدعم المطلوبة للاستجابة الطارئة في نهاية المطاف في كل حالة. ستواصل المفوضية الحفاظ على القدرات وبنائها من أجل التعبئة على نحو سريع وموثوق وفعال استجابة لحالات الطوارئ، وتعزيز التأهب لحالات الطوارئ.

ستكون المفوضية شريكاً يمكن التنبؤ به بحيث تعمل مع مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة لتوقع حالات الطوارئ والنزوح الناتجة عن الأخطار المرتبطة بالمناخ وغيرها من المخاطر الطبيعية والاستعداد لها والتصدي لها.

وسوف تعزز المفوضية من مستوى مشاركتها الاستباقية في آليات التنسيق على مستوى كل بلد (فريق الأمم المتحدة والفريق الإنساني داخل البلد) ومنصات الحد من مخاطر الكوارث حيثما وجدت)



لاجئون يمشون بأمان في الليل بفضل الضوء الذي توفره لهم الألواح الشمسية، في مخيم كوتوبالونغ، بنغلاديش. ©UNHCR/Vincent Tremeau



في السودان، تعمل المفوضية وشركاؤها على التخفيف من آثار تغير المناخ وتهيئة ظروف معيشية مستدامة للاجئين. ©UNHCR/Ahmed Kwarte

## 2 الاستجابة والتسليم

### النتائج المتوقعة

- تخفيض ما قدره 172,000 طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون من خلال تحسين جهود الاستجابة التشغيلية القطاعية بحلول نهاية عام 2025.
- قيام 30 موقعاً للنزوح في أكثر البلدان عرضة للتأثر بالمناخ بعملية تخطيط متكاملة للمساحة ودراسات للتكيف مع المناخ.
- استفادة 10 مواقع نزوح معرضة لخطر الفيضانات من خطط إدارة البنية التحتية المعززة.
- استفادة 10 مخيمات للاجئين من أنظمة إدارة النفايات الصلبة المحسنة.
- إصلاح 50% من المصابيح الشمسية أو إعادة تدويرها في 12 مكتب للمفوضية.
- حصول 60% من الأشخاص الذين تعنى بهم المفوضية والذين يعيشون في المخيمات على فرصة الانتقال للعيش في مأوى مستدامة بيئياً.
- 80% من المرافق المجتمعية سوف تكون مستدامة بيئياً.
- تعزيز 30 موقعاً معرضاً لأعلى مخاطر الجفاف لعملية رصد المياه الجوفية.
- تمكن 30% من اللاجئين من الحصول على فرص للطهي النظيف.
- ثلاث دول سوف تقيم مشاريع لتوليد مليون طن من تعويضات الكربون من خلال إعادة التحريج والطهي النظيف.
- تحويل 50% من آبار المياه التي تعمل على مولدات الديزل للعمل على الطاقة الشمسية.
- تزويد 50% من المراكز الصحية والمدارس التي تدعمها المفوضية والتي تعمل بمولدات الديزل بالطاقة الشمسية.

يوفر العمل المناخي فرصة استثنائية للمفوضية للعمل عن كثب مع مجتمعات النازحين قسراً والتعلم منهم وتعزيز قدرتهم على التكيف.

وبالإضافة إلى إعطاء الأولوية للعمل المناخي في معظم الحالات المناخية والأكثر هشاشة من الناحية البيئية، سوف تدرج المفوضية موضوع التخفيف من تغير المناخ والتكيف معه إضافة إلى تعميم مراعاة الاعتبارات البيئية في جهود الاستجابة الخاصة بكل قطاع.

يعيش الملايين من الأشخاص اللاجئين والنازحين وعديمي الجنسية في العالم في "نقاط مناخية ساخنة" لكنهم يفتقرون إلى الموارد اللازمة للتكيف مع بيئته قاسية بشكل متزايد.

وبالفعل، فإن 90 بالمائة من اللاجئين الخاضعين لولاية المفوضية و 70 بالمائة من النازحين داخلياً بسبب النزاع يتحدرون من البلدان الأكثر ضعفاً والأقل استعداداً للتكيف مع تغير المناخ.

يؤدي تغير المناخ إلى تفاقم نقاط الضعف والتهديدات مثل الصراع والفقر وانعدام الأمن الغذائي التي تدفع السكان بشكل متزايد للخروج من منازلهم.

سيشمل التدريب حول حالات الطوارئ الإرشادات ذات الصلة بشأن جهود الحماية والمساعدة المستتيرة بالمخاطر والآثار المناخية والبيئية الأخرى.

علاوة على ذلك، ومن خلال العمل مع شركائها الاحتيابيين، سوف تنشر المفوضية أخصائياً الفنيين في مجال تخطيط المخيمات والمأوى والطاقة والبيئة والجيولوجيا المائية وإدارة المخاطر الناجمة عن الكوارث، في عملياتها الميدانية لدعم التأهب والاستجابة والحلول الصديقة للبيئة والمستدامة، وللمساهمة في الخطط الوطنية والإقليمية للحد من مخاطر الكوارث.

ستعمل المفوضية على ضمان دمج اعتبارات الحماية والنزوح في السياسات والاستراتيجيات وخطط التكيف الوطنية للحد من مخاطر الكوارث وإدارة المخاطر للإنذار المبكر والتأهب والاستجابة والتعافي.

سوف تنعكس اعتبارات التأهب والاستجابة لحالات الطوارئ الناجمة عن الأخطار المتعلقة بالمناخ وغيرها من الأخطار الطبيعية في سياسة الطوارئ المنقحة للمفوضية، بينما سيتم تبسيط إرشادات التأهب بشكل أكبر وسوف توضح الجوانب العملية لهذه المشاركة.



## 1) السكان والمجتمعات والمخيمات القادرة على التكيف مع تغير المناخ

سوف تعمل المفوضية عن كثب مع النازحين قسراً والمجتمعات المضيفة للاستعداد للمخاطر المناخية والبيئية مثل الفيضانات والانزلاقات الأرضية والعواصف والجفاف.

ولتحسين فهمنا للظروف، ستعمل المفوضية على تطوير وتحسين استخدام التحليل الجغرافي المكاني والهيدرولوجي متعدد القطاعات، وتعزيز رصد المياه الجوفية وتقييمات الأثر البيئي، في كل من حالات الطوارئ وحالات النزوح الأطول، لتتمكن بشكل أفضل من تكيف المخيمات.

وستدعو المفوضية إلى إدراج هذه المخيمات في خطط التأهب للكوارث الوطنية ودعم تدابير التخفيف من الآثار وتكييفها. وستستمر المفوضية وشركاؤها في التعلم من المعارف التقليدية ومعارف السكان الأصليين والتكيف معها، بما في ذلك الحلول القائمة على الطبيعة.

لحفاظ على البيئة الطبيعية وتوفير ظروف معيشية أكثر أماناً وصحة وكرامة، ستعزز المفوضية شراكاتها مع أنظمة إدارة مياه التصريف والنفايات الصلبة، بما في ذلك إعادة التدوير وإعادة الاستخدام واستعمال المواد لأهداف أخرى وتحويل النفايات إلى أسمدة وإنتاج الغاز الحيوي. سيتم البدء في أنظمة إعادة التدوير والتخلص الآمن وطرحها للنفايات الإلكترونية، مثل الفوانيس الشمسية المستخدمة في الاستجابة لحالات الطوارئ.

لدعم الاقتصادات المحلية والوطنية لأن تصبح أكثر ملائمة للبيئة، سوف تعمل المفوضية مع المؤسسات الاجتماعية الخاصة المحلية لتعزيز سبل العيش<sup>4</sup> وتطوير الوظائف المراعية للبيئة<sup>5</sup>.

مع مساهمة تغير المناخ في الوصول إلى نتائج وتفاوتات صحية أضعف، ستعزز المفوضية فرص الوقاية من الأمراض المعدية واكتشافها ومكافحتها، بما في ذلك من خلال تحسين مراقبة الأمراض ومكافحة ناقلات الأمراض والتحصين في برامج الصحة العامة المدعومة<sup>6</sup>.

4 - مفوضية اللاجئين - سبل كسب عيش اللاجئين والاندماج الاقتصادي - مذكرة صورة الاستراتيجية العالمية 2019-2023 - ما هي الوظيفة المراعية للبيئة؟ (ilo.org) - 61 - استراتيجية الصحة العامة للمفوضية 2021-2025

## 2) المأوى والمسكن المستدام والصديق للبيئة

على مدى السنوات الأربع المقبلة، ستعمل المفوضية على تكيف برنامج المأوى الخاص بها والتركيز على أنشطة المأوى المحلية المستدامة بيئياً، بما في ذلك استخدام وتعزيز المواد المحلية من مصادر مستدامة والتي تتكيف مع الظروف المناخية المحلية والتي يمكن أن تستلزم فترة أقصر بكثير من حيث سلسلة التوريد.

خلال مرحلة تصميم برامج المأوى والإسكان، سيتم تطبيق مبدأ إعادة البناء بشكل أفضل في المناطق الأكثر عرضة للمخاطر الطبيعية. علاوة على ذلك، سوف تتضمن الاعتبارات الذكية المناسبة للمناخ، من حيث تصميم الهيكل والمكان والمواد، استخدام الطاقة السلبية للتدفئة والتهوية والتبريد والإضاءة، وذلك لتحسين العزل الطبيعي ضد الظروف الجوية، وتقليل الاعتماد على الأجهزة التي تتطلب استخدام الوقود العضوي الملوث للبيئة.

ستساهم المفوضية في الحد من انبعاثات غازات الدفيئة من خلال السعي المنتظم للحلول المحلية الصديقة للبيئة في برامج المأوى والإسكان.

غالباً ما تعتمد جهود الاستجابة الخاصة بالمأوى الطارئ بشكل كبير على نسبة عالية من الكربون والمواد البلاستيكية التي تنطوي على آثار بيئية سلبية، وتحديداً أثناء توزيع مواد المأوى والأدوات المنزلية المشتراة دولياً أو إقليمياً.

سيتم البحث عن حلول صديقة للبيئة من خلال تحليل دورة حياة الخيام العائلية القياسية، والخيام العائلية القائمة بذاتها، والقماش المشمع. بالتعاون مع الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر واللجنة الدولية للصليب الأحمر، تعمل المفوضية في مشروع بحثي وتطويري لتحسين أو إيجاد حلول بديلة لاستخدام الأغطية البلاستيكية.

بعد حالات الطوارئ، ستبحث المفوضية أيضاً عن فرص لاستخدام المواد المعاد تدويرها وإعادة تدوير أو إعادة استخدام مواد المأوى في حالات الطوارئ.



يعمل صانعو الطوب في والدم، النيجر لإنتاج الطوب المتشابك والصديق للبيئة المستخدم في بناء منازل جديدة وقوية للاجئين الأكثر ضعفاً وأفراد المجتمع المضيف.



منازل دائمة شيدت من خلال برنامج للمأوى تابع للمفوضية في مخيم كاليوبي المتكامل في توركانا الغربية، كينيا. ©UNHCR/Samuel Otieno

### (3) خدمات المياه والصرف الصحي الذكية مناخياً

ستساهم المفوضية في برامج المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية القادرة على التكيف مع تغير المناخ مع التركيز على الحفاظ على البيئة والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية.

من بين أكبر تأثيرات تغير المناخ ندرة المياه و / أو تلوث المياه بسبب الفيضانات والجفاف وغيرها من الظروف الجوية القاسية. وستركز المفوضية على تحسين فهم وتأثير موارد المياه في المخيمات والمناطق التي تتواجد فيها، وذلك من خلال المراقبة المنهجية لطبقة المياه الجوفية، والاستشعار عن بعد، واختبار جودة المياه، والإدارة المتكاملة لموارد المياه لاستخدام المياه بشكل أكثر كفاءة، وتفاذي مخاطر تعطل الشبكة ونقص المياه.

وخلال جهود استجابتها، ستساهم المفوضية في الحد من انبعاثات غازات الدفيئة من خلال السعي بشكل منهجي لوجود بدائل أكثر كفاءة في استخدام الموارد لنقل المياه بالشاحنات مع تقليل المخاطر ذات الصلة باستخدام الأدوات والتقنيات المناسبة مثل رسم خرائط المياه الجوفية السريع والرصد في المواقع.

علاوة على ذلك، سيتم بذل جهود أكبر لتشغيل أنظمة المياه من خلال الطاقة المتجددة بدلاً من الوقود العضوي.

للحفاظ على البيئة الطبيعية، ستعمل المفوضية على تحسين برامج المرافق الصحية. وسيتم تصميم وبناء المراحيض مع مراعاة المعايير البيئية.

### (4) الطهي النظيف وإعادة التشجير

غالباً ما تؤدي الحاجة إلى وقود الطهي إلى مخاطر تتعلق بالحماية، خاصة بالنسبة للنساء والفتيات، فضلاً عن التدهور البيئي مثل تآكل التربة والانهيئات الأرضية والتصحر، مما يهدد الظروف المعيشية الآمنة وسبل العيش للنازحين قسراً ومضيفيهم على حد سواء.

وللتخفيف من هذه الآثار السلبية وتحسين نتائج الحماية، ستواصل المفوضية تعزيز برامج الطهي النظيف والبرمجة البيئية الحالية. وسوف تنشئ المفوضية مبادرة مبتكرة جديدة تدعى "صندوق اللاجئ لحماية البيئة".

وسيتم إنشاء الصندوق كآلية تمويل مستدامة تستثمر في إعادة التحريج على نطاق واسع للاجئين والمجتمعات المضيفة وبرامج الطهي النظيف، مع تسجيل كل ذلك كنقاط كربونية جرى التحقق منها.

وسيؤدي بيع "نقاط الكربون الخاصة باللاجئين" إلى تجديد الصندوق، مما يجعله مستداماً مالياً بمرور الوقت ويمكن المزيد من اللاجئين والمجتمعات المضيفة من المساهمة في إيجاد حلول للمناخ العالمي.

نظراً للدورة التي تزيد عن 5 سنوات من برامج الطهي النظيف ودورة برامج إعادة التحريج التي تزيد عن 10 سنوات، فسوف يكون الصندوق مبادرة طويلة الأجل.



موظفون من منظمة العون الإسلامي الشريكة للمفوضية يعدون وجبات طعام للاجئين الإثيوبيين في مطبخ في مركز الاستقبال الحدودي في الحمدايت، السودان. ©UNHCR/Will Swanson



مصباح تعمل بالطاقة الشمسية تضيء الظلام للاجئين الروهينغا الذين يجمعون المياه ليلاً في مخيم كوتوبالونغ للاجئين في بنغلاديش. ©UNHCR/Will Swanson

## 5) دفع عجلة التحول إلى الطاقة المتجددة

تماشياً مع استراتيجية الطاقة المستدامة للفترة 2019-2025<sup>7</sup> ستعزز المفوضية سبل الوصول إلى الطاقة المنزلية المستدامة وتدفع بها، بما في ذلك الاستخدام الموسع للطاقة المتجددة، بهدف تقليل الأثر البيئي السلبي بطريقة تشمل المجتمعات المضيفة مع تحسين حماية وسلامة اللاجئين.

ستساهم المفوضية في الحد من انبعاثات الكربون من خلال تحسين الاستثمارات في الطاقة المتجددة في آبار المياه التي تدعمها والمراكز الصحية والمرافق التعليمية ومراكز التعلم المجتمعية.

وستقوم المفوضية بتحويل البنية التحتية للمياه والمراكز الصحية والمدارس التي تدعم الديزل إلى الطاقة المتجددة، وخاصة أنظمة الطاقة الشمسية الهجينة.

بالنسبة للأنظمة الأكبر، والتي تتجاوز تكاليفها الانتقالية ميزانيات السنة الواحدة، أنشأت المفوضية مبادرة "تدفق المشروع"، وهي عبارة عن آلية تمويل متجدد مبتكر تدعم النفقات الرأسمالية المرتفعة لأنظمة الطاقة الشمسية، والتي يتم تجديدها بعد ذلك من خلال المدخرات على مدى عدة سنوات من التحول من وقود الديزل إلى الطاقة المتجددة.

7 الاستراتيجية العالمية للطاقة المستدامة 2019 - 2025.



كانت مزرعة الطاقة الشمسية هذه في مخيم الأزرق للاجئين في الأردن أول محطة للطاقة الشمسية يتم بناؤها في أحد مواقع اللاجئين في العالم. ©UNHCR/Jordi Matas

## 3 التوريد والتسليم

### النتائج المتوقعة

- زيادة المحتويات المستدامة بيئياً (المعاد تدويرها أو القابلة لإعادة التدوير أو من مصادر مستدامة) من مواد الإغاثة الأساسية التابعة للمفوضية بنسبة 20%.
- تحديث مواصفات 8 مواد الإغاثة الأساسية والمولدات وتحسينها من أجل الاستدامة البيئية والاستمرار في التوسع لمنتجات أخرى.
- خفض نسبة البلاستيك في عبوات مواد الإغاثة الأساسية بنسبة 20%.
- رفع كفاءة الطاقة من المولدات التي تستخدمها المفوضية بنسبة 20% في 70 عملية من عمليات المفوضية في البلد المستهدف مع عمليات إمداد مكثفة.
- خفض إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن إنتاج وتسليم مواد الإغاثة الأساسية وغيرها من عناصر المساعدة القياسية من المنتجات للاجئين والسكان النازحين بنسبة 20%.
- استهداف 70 عملية من عمليات المفوضية داخل البلدان من أجل توفير خدمات إدارة النفايات (الأحمال الكاملة، وإعادة التدوير، وإعادة الاستخدام لأغراض أخرى، والتخلص الآمن).
- التوسع في التوزيع الجغرافي لاتفاقيات الإطار العالمي لـ 8 من مواد الإغاثة الأساسية، مع انخفاض بنسبة 25% في تركيز أسواق المصدر.
- خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون من الشحن الدولي بنسبة 10%.
- خفض متوسط مدة المخزون المتوفر (تقادم المخزون) في مستودعات عمليات المفوضية داخل البلدان بنسبة 25%.

يشترى بها اللاجئين وغيرهم من السكان النازحين السلع المتوفرة محلياً. وبغض النظر عن الطريقة المختارة، فإن البضائع المشتراة والموردة لها تأثير بيئي كبير من خلال مكوناتها وعمليات التصنيع والنقل والتخزين الخاصة بها، أو من خلال استخدامها والتخلص منها.

وسوف تصمم المفوضية وتنفذ سلسلة إمداد شاملة مستدامة بيئياً تتكيف مع مخاطر تغير المناخ وآثاره، مع التركيز على خمسة أنشطة خاصة بالإمداد على النحو التالي:

يمكن أن تتسبب عملية توفير المساعدة في مجال الاستجابة الإنسانية، من خلال شراء السلع وإنتاجها ونقلها وتوزيعها واستخدامها والتخلص منها، في إحداث تأثير ضار وملحوظ على البيئة.

ويشير تقييم الأثر البيئي الأولي لمواد الإغاثة الأساسية للمفوضية إلى أنها (أ) تمثل مجتمعة ما يقرب من 60% من إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة الصادرة عن المفوضية؛ و (ب) عدد صغير من مواد الإغاثة الطارئة يولد نسبة كبيرة من غازات الدفيئة<sup>8</sup>. وهذا يعني أن هناك فرصاً كبيرة للجهود المستهدفة للحد من الأثر البيئي لعمل المفوضية من خلال مراعاة البيئة في عملية الإمداد من البداية إلى النهاية.

تشتري المفوضية وتوزع مجموعة واسعة من السلع للنازحين قسراً من خلال الأسواق الدولية والمحلية. في الأسواق المحلية، تشتري المفوضية السلع وترودها مباشرة أو تقدم المساعدة النقدية التي

8 تشير التقديرات إلى أن 7 مواد ستمثل بالمجموع أكثر من 95% من غازات الدفيئة المحسوبة الناتجة عن منتجات تشتريها المفوضية.



## 1) تخطيط الإمداد وتصميم الشبكة: لتحسين الطريقة التي نخطط بها ونقدم المساعدة

على الرغم من الطبيعة التي تتسم بها حالات النزوح والتي يصعب التنبؤ بها في كثير من الأحيان، فإن هناك جوانب مهمة من استجابتنا يمكن وينبغي التخطيط لها بشكل جيد. ينطوي التخطيط للعرض والطلب، بالإضافة إلى تصميم شبكة التوريد، على فرص كبيرة للتطوير، مما سيؤدي إلى خفض كبير من حيث تأثيرنا البيئي. من شأن إيجاد درجة أعلى من المرونة والسرعة في شبكة التوريد الخاصة بنا أن يحقق فوائد مضاعفة، سواء من حيث الاستدامة البيئية أو الكفاءة.

هناك فرص لتحسين توقيت تسليم المخزون وسرعته وتقدمه، وذلك من خلال المراجعة الدورية والمطابقة بين العرض والطلب؛ والتأسيس المناسب لشبكة التخزين. سوف تعيد المفوضية تصميم شبكة مواقع الجرد وتبسيط معايير تخطيط المشتريات والمخزون من خلال الإجراءات التالية ذات الأولوية:

- بعد أكثر من عشر سنوات من الاستجابة الناجحة لحالات الطوارئ، من خلال المخزونات العالمية، ستوفر مراجعة شاملة لشبكة إدارة المخزون العالمي اتجاهاً جديداً لمستويات جرد المخزون والمواقع واستراتيجيات إعادة الإمداد والتفاعلات السلسلة مع المستودعات على مستوى البلد مما يؤدي إلى استجابة أفضل لاحتياجات الطوارئ، مع الحد الأدنى من المخزون واستهلاك الطاقة ذات الصلة.
- سوف تؤدي المراجعة الكاملة لتخطيط المشتريات على مستوى كل بلد وإعداد الميزانية، والإجراءات والعمليات المتعلقة بمؤشرات البحث الأساسية إلى ظهور إرشادات أفضل لمواءمة العرض والطلب؛ وتحسين توقيت إعادة الإمداد وتخفيض المخزون.
- كجزء من تصنيف المنتجات في المفوضية، سيتم تقديم تعريف منظم للمصادر المفضلة ومستويات الاحتفاظ بالمخزون وخيارات التوزيع. وسوف يوضح هذا الإجراء أنواع وكميات المنتجات الموصى بها للتوريد والتسليم العالمي أو الإقليمي أو المحلي، أو للاستعاضة عنها بالمساعدة النقدية. وسوف يقدم هذا التعريف أيضاً بدائل اعتماداً على مرحلة الاستجابة (الطوارئ، العملية الانتقالية، والاستجابة الثابتة) وظروف السوق الحالية - المحلية والعالمية.



ريهان تاليوفا، منسقة سلسلة التوريد في المفوضية، تجري جرداً لمواد الإغاثة الأساسية الموجودة في مخازن المفوضية في باكو، أذربيجان. ©UNHCR/Elsevar Aghayev

## 2) تشكيل السوق والاستعانة بالمصادر المستدامة: لتعزيز استدامة المواد المختارة من خلال معلومات أعمق عن السوق والمنتج

ستحدد المفوضية المنتجات والأسواق التي يكون لها فيها مصلحة إستراتيجية وقوة تسويقية لتحفيز التحسينات المستدامة بيئياً والفعالة من حيث التكلفة في مواصفات المنتجات وعمليات التصنيع والمواقع، وذلك باستخدام أدلة من الاختبارات الميدانية والعلوم البيئية.

سنعطي الأولوية للاستراتيجيات التالية لمواد الإغاثة الأساسية التي تحمل أعلى حجم / قيمة وأعلى مستويات انبعاثات غازات الدفيئة:

- تطوير المنتجات بالشراكة مع الموردين الراغبين في ذلك وممن أثبتوا بأنه يمكن التعويل عليهم. وسوف يتطلب ذلك مشاركة أعمق مع هؤلاء الموردين، وربما مزيجاً من التكاليف الأولية المرتفعة وحجم الطلبات المضمونة لإطار زمني محدد، لتشجيع الاستثمارات في منتجات صديقة للبيئة. لتحقيق أقصى قدر من التأثير، سوف تعمل

المفوضية على تعبئة الجهات الفاعلة الإنسانية الأخرى التي تعمل في نفس الأسواق.

- أسواق مصادر جديدة أو خيارات الإمداد، إما من خلال تشجيع الشركات الناشئة ذات الدوافع البيئية، أو الشركات المصنعة الأكثر مراعاة للبيئة مع الطلبات المضمونة، أو البحث عن حلول محلية للمنتجات التي تتطلب تكنولوجيا منخفضة التكلفة. قد يعني هذا أيضاً تكلفة أولية وبعض الالتزام من حيث الحجم للمصنعين المختارين.
- مشاركة أعمق من حيث السوق / الموردين: لتمكين الاستراتيجيات المذكورة أعلاه واستدامتها، ستحتاج المفوضية إلى تغيير علاقاتها مع الموردين من علاقة ذات طبيعة معاملات إلى مشاركة أعمق مع تجزئة مناسبة للسوق / الموردين وتحديد استراتيجيات المشاركة لكل قطاع.
- سيتم إقحام الموردين الاستراتيجيين والشركاء الصناعيين في أنشطة مثل الزيارات الميدانية المشتركة، وتقديم عروض إيضاحية، والمشاركة الصغيرة لجوانب مثل تقييم المنتج، واختبار المنتجات الجديدة، وما إلى ذلك، ضمن معايير محددة جيداً.



في مخيمات الروهينغا في بنغلاديش، تشمل مواد الإغاثة الأساسية للمفوضية أطقم المطبخ والبطانيات والحضائر والمصابيح الشمسية والألواح الشمسية والناموسيات، بالإضافة إلى الأسلاك والحبال التي تعتبر ضرورية لبناء المأوى وحمايتها أثناء الأعاصير. ©UNHCR

### 3) المشتريات المستدامة: تضمين الاستدامة البيئية كميزة رئيسية في إجراءات الشراء لدى المفوضية

ستواصل المفوضية تنقيح سياستها الخاصة بالمشتريات والإرشادات ذات الصلة، وذلك لتوسيع اعتبارات الشراء لتشمل مواصفات بيئية أقوى، لا سيما من خلال:

تحسين الكشف عن الموردين ومواصفات المنتج. ستتم مراجعة جميع المنتجات القياسية التي تستخدمها المفوضية، بدءاً من مواد الإغاثة الأساسية، لتشمل إفصاحاً أكثر صراحة عن محتويات غازات الدفيئة وعملية الإنتاج، فضلاً عن تأثير الشركات المصنعة على التنوع البيولوجي. بالتشاور مع الجهات الفاعلة الأخرى في الأمم المتحدة والجهات الدولية، مثل برنامج الأغذية العالمي، والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، واللجنة الدولية للصليب الأحمر، سوف نهدف إلى دفع المصنعين نحو المزيد من الشفافية البيئية.

توسيع مفهوم القيمة مقابل المال في معايير تقييم العطاءات. ستتم مراجعة الوثائق القياسية للمناقصة لتشمل أحكاماً لمعايير أوسع للتقييم، بما في ذلك المواصفات الفنية وكذلك المواصفات البيئية. قد تختلف المتطلبات هنا من

منتج إلى آخر، ولكن بشكل عام ستخضع جميع المنتجات لمعايير بيئية أعلى من خلال تحديد أولويات المنتجات الصديقة للبيئة حتى عندما تكون تكلفتها أعلى.

تعتبر مواد التغليف مصدراً كبيراً للنفايات وانبعاثات غازات الدفيئة. تشارك المفوضية على نحو نشط في مبادرة متعددة الأطراف من أصحاب المصلحة بهدف إجراء تقييم شامل وتخفيف الآثار البيئية المباشرة وغير المباشرة والتراكمية الناشئة عن تغليف مواد المساعدات الإنسانية. ستحدد عملية المراجعة خيارات من أجل تخفيض مستوى التعبئة والتغليف والتحصيل، واستخدام مواد التعبئة والتغليف القابلة للتحلل، وإعادة الاستخدام، وإعادة التدوير، والتحصيل، والإرجاع و / أو التخلص من مواد التعبئة بعد التسليم. بدأت المفوضية الطلب من الموردين تقديم خيارات تغليف بلاستيكية أقل. وستتبنى المفوضية مبدأ "الحمولة الكاملة" لعمليات الشراء والتحويلات الداخلية - وسيتم تعديل الطلبات بشكل منهجي لضمان أقصى استخدام للمساحة داخل الحاوية أو الشاحنة. بالتعاون مع اللجنة الدولية للصليب الأحمر وبرنامج الأغذية العالمي، تعمل المفوضية على مشروع بحثي وتطويري من أجل تحسين أو إيجاد حلول بديلة لاستخدام الأكياس المصنوعة من مادة البوليبروبيلين لتغليف المواد الغذائية وغير الغذائية.

### 4) إدارة الأمور اللوجستية والمخزون: لاعتماد نهج مستدام لتوصيل البضائع إلى اللاجئين وغيرهم من النازحين

بالإضافة إلى التخطيط لعملية الإمداد وإعادة تصميم الشبكة الموصوف أعلاه، ستخضع العمليات القياسية لإدارة الأمور اللوجستية والمخزون لمزيد من المراجعة من أجل ضمان تخفيض التأثير البيئي للنقل والاحتفاظ بالمخزون. ومن المتوقع أن يكون لذلك آثار إيجابية على المستويين المالي والبيئي.

قرب المخزون أو سرعة الأداء: تتمتع المفوضية حالياً بمستوى عالٍ من القرب من عملياتها، مع وجود مخزون كبير في متناول اليد في مكاتب المفوضية داخل البلدان. ومع ذلك، لا يتحرك المخزون في كثير من الأحيان بسرعة بسبب عدم وجود وضوح كافٍ للطلب. هناك تأثير بيئي كبير ناجم عن شغل مساحة كبيرة من المستودعات وتشغيل الكهرباء وخطر تدهور الجودة. يمكن استكشاف استراتيجيات الاحتفاظ بالمخزون المنسقة مركزياً، مع اشتراط أن تحتفظ العمليات داخل البلد بالمخزون الذي يحتاجون إليه فقط لتغطية الطلب الفوري التي يتم حسابها بناءً على الطلب السابق والإطار الزمني لإعادة التوريد والطوارئ للمخاطر المعروفة. وسوف

يتيح وضع البضائع في شبكة متدرجة من مواقع التخزين المُدارة مركزياً التحكيم المتوازن بين مسألة القرب من العمليات (للاستجابة السريعة) وسرعة التحرك (لمعالجة المواقع المتغيرة للاحتياجات).

تعتبر الخدمات اللوجستية الدولية مصدراً كبيراً لانبعاثات غازات الدفيئة، على الرغم من أنه لا يمكن تجنبها إلى حد كبير. وقد أظهر تحليل حديث لنقل مواد الإغاثة الطارئة أن جسور النقل الجوي تولد ما يقرب من 100 مرة من غازات الدفيئة مقارنة بالنقل البحري لنفس المصدر والوجهة. ومع ذلك، هناك العديد من الطرق التي يمكن من خلالها تخفيض مستوى الانبعاثات. أولاً، تنويع خيارات الاستعانة بالمصادر نحو المواقع الأقرب إلى حيث تكون هناك حاجة إلى البضائع. ثانياً، قد يؤدي النظر في المزيد من المساعدة النقدية في أسواق مختارة ومنتجات محددة إلى انخفاض الحاجة إلى النقل الدولي. ثالثاً، سيؤدي جانب القرب مقابل سرعة الأداء أعلاه إلى تحسين النقل البري والبحري بشكل كبير وتقليل الحاجة إلى النقل الجوي و / أو إعادة توزيع المخزون.



وزعت المفوضية مواد الإغاثة الأساسية، بما في ذلك المصابيح الشمسية، على العائلات النازحة داخلياً في المنطقة الصومالية في إثيوبيا. ©UNHCR/Hanna Qassis



تستخدم اللاجئة رفيقة بيغوم، وهي من الروهنغيا، وعائلتها غاز البترول المسال المعبأ للهي. في السابق، كان عليهم جمع الحطب، مما أدى إلى إلحاق الضرر بالبيئة وتسبب في أحداث توترات مع المجتمع المضيف. ©UNHCR/Kamrul Hasan

## 5) إدارة جودة دورة حياة المنتج: لتحسين جودة المنتج وقوة تحملته ودورته

تماشياً مع المفهوم الموسع للقيمة مقابل المال، سوف توسع المفوضية من إدارة جودة منتجاتها إلى ما هو أبعد من التوزيع، وسوف تتبع استخدام وجودة دورة حياة مواد الإغاثة الأساسية من خلال نهجين تسترشد بهما بشكل مشترك مصادرنا وإطار اتفاقنا أو تجديده، بما في ذلك التعديلات في مواصفات المنتجات:

- إدارة الجودة على المستوى الميداني: بالإضافة إلى عمليات مراقبة الجودة الحالية من الشراء إلى المستودع وأثناء فترة التخزين، ستستثمر المفوضية في تقييم الجودة المستهدف للمنتجات التي توزعها، وتحديد العيوب الاعتيادية فيها، وعملية التدهور التدريجي، ومتوسط العمر المناسب. بمجرد تلف المنتجات، ستقوم المفوضية أيضاً بالتحقيق في السبب المتكرر للضرر وآليات التخلص القائمة.
- التحقق من صحة المستخدم: لاستكمال إدارة الجودة على المستوى الميداني، ستجري المفوضية بشكل منهجي عمليات الاختيار والتحقق من صحة المستخدم، وذلك لتحديد

المتطلبات المحددة للاجئين والآخرين من المهجرين، فيما يتعلق بجوانب محددة من المنتجات المعروضة بالإضافة إلى البدائل التي يفضلونها. إلى جانب مسائل تفضيل المستخدم العامة، ستركز هذه العملية على متانة المنتج والاستخدامات البديلة وقابلية الإصلاح وجوانب الإتلاف لضمان أقصى قدر من الفعالية والحد الأدنى من التأثير البيئي السلبي. ستقوم المراجعة أيضاً بتقييم الخيارات المحلية أو الخيارات البديلة الأخرى لخدمة نفس الغرض مثل المنتج الذي توزعه المفوضية، ليس فقط للتحقق مما إذا كانت المساعدة كافية، ولكن أيضاً ما إذا كانت هناك خيارات أكثر ملائمة للبيئة/ أبسط للأشخاص الذين تعنى بهم المفوضية.

- التنوع البيولوجي والتداول وإدارة النفايات: بالإضافة إلى التحكم في النفايات التي يتم إنشاؤها أثناء الإنتاج والنقل والتوزيع، سوف تهدف المفوضية أيضاً إلى تقليل النفايات الناتجة عن استخدام المنتج والنفايات المتبقية بعد العمر الإنتاجي، وذلك من خلال محاولة إعادة التدوير وإعادة الاستخدام والعودة أو التخلص من البضائع المتبقية بأمان. سيشمل هذا الجهد كلاً من كفاءة استخدام الطاقة للمواد التي تعمل بالطاقة مثل المولدات، وكفاءة استخدام المياه، فضلاً عن إدارة النفايات بشكل استباقي على المستوى الميداني.



يتم توسيع الطاقة الشمسية في جميع أنحاء مخيمات اللاجئين الروهينغا في كوكس بازار باستخدام مصابيح الشوارع الشمسية، بالإضافة إلى مرافق الطاقة الشمسية للشبكات الصغيرة مثل المراكز الصحية المجتمعية. ©UNHCR/Kamrul Hasan

## النهج الاستراتيجية

### إشراك وقيادة النازحين قسراً

ستكون المشاركة والقيادة النشطة للاجئين والنازحين داخلياً ومضيفيهم أساسية من أجل تحديد وتصميم ودعم الحلول المناسبة اجتماعياً والتي تعتمد على ممارسات التكيف التقليدية والمحلية الفعالة. وسوف توفر المفوضية مساحة للقيادة للنازحين قسراً من أجل تنفيذ هذه الحلول ورصد التقدم المحرز، وسوف تعزز إدراج النازحين قسراً في برامج التكيف والإنذار المبكر وآليات التأهب ذات الصلة.

### الشراكات

يتطلب التنفيذ الناجح لهذه الاستراتيجية مشاركة نشطة من مجموعة كاملة من شركاء المفوضية. وسوف نبني على عملنا المنجز ونعزز مع الحكومات والوزارات ووكالات الأمم المتحدة الشقيقة والمنظمات غير الحكومية والجهات الفاعلة في مجال التنمية، مع تطوير علاقات جديدة مع الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية والوكالات المتخصصة والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص والموردين والمقاولين. وتعد الشراكات التقنية، مثل مركز جنيف التقني الذي تم إنشاؤه حديثاً والعمل الجماعي القائم على القدرات الفنية للشركاء الاحتياطيين، من الأمور الأساسية.

### التفويض

سوف تتحقق الاستراتيجية من خلال جهود مؤسسية متضافرة في المقر الرئيسي وعلى المستويين الإقليمي والمحلي. والمفوضية ملتزمة بالعمل من خلال نهج تعاونية بطرق ترفع من مستوى التضامن إلى أقصى حد مع جميع أصحاب المصلحة وتأخذ في الاعتبار المزايا النسبية. وعملاً بالميثاق العالمي بشأن اللاجئين، فإن المفوضية سوف تضمن أن يكون العمل مصمماً على النحو الواجب لتعزيز إدماج وقيادة اللاجئين في التنمية المستدامة والتكيف مع تغير المناخ وسياسات وخطط وبرامج الحد من مخاطر الكوارث.

من خلال مسؤولياتها التنسيقية لمجموعات الحماية والمأوى وتنسيق المخيمات وإدارة المخيمات، وجهودها العملية تجاه النازحين داخلياً، ستعمل المفوضية على تعزيز النهج البيئية والمستدامة في سياقات النازحين داخلياً. في الحالات التي تنطوي على مخاطر عالية للأزمات الإنسانية، بما في ذلك تلك الناجمة عن الآثار السلبية لتغير المناخ، ستعمل المفوضية ضمن آليات التخطيط للطوارئ المشتركة بين الوكالات، وذلك لدعم قيادة السلطات الوطنية بشكل كامل.

### بناء القدرات والابتكار والتعلم وتغيير البيئة

يمكن أن يؤدي إيجاد بيئة تنظيمية للابتكار والإبداع، بالإضافة إلى تجربتها مع المستخدمين النهائيين، إلى الوصول لحلول جديدة قد تكون أكثر كفاءة وفعالية وسلامة من الناحية البيئية. سوف يوفر صندوق الابتكار والبيئة والقدرة على التحمل المخطط له مساحة للعمليات واللاجئين والمجتمعات المضيفة من أجل تطوير واختبار الأفكار التي قد تكون جديدة أو قائمة على الطبيعة أو مستوحاة من التصميم والمعرفة الأصلية.

سوف يكون بناء القدرة التنظيمية أمراً حاسماً لتحسين الاعتبارات البيئية بنجاح. وبالنظر إلى حجم عمليات المفوضية ونطاقها وطابعها الديناميكي، فسوف يتم تعزيز قدرات الموظفين والعمل مع الشركاء واستخدام التعلم عن بعد والتدريب المخصص للخبراء التقنيين والشركاء.

سوف يكون التوثيق والتعلم من الخبرات العملية للمفوضية أمراً هاماً. ستقوم المفوضية ببناء وتعزيز قاعدة المعارف والأدلة من خلال دعم وتشجيع البحوث والمراجعات والدراسات بالتعاون مع الشركاء والمؤسسات الأكاديمية، وذلك باستخدام النتائج لتطوير وتحسين الإمداد والاستجابة التشغيلية.

### الإرشادات والأدوات

سوف تعمل المفوضية على تكييف الإرشادات والأدوات التشغيلية الحالية لدعم مراعاة البيئة داخل عمليات المفوضية وتطوير نهج جديدة فقط عند الحاجة. عند الاقتضاء، سيتم تكييف الأدوات الحالية لدعم عمليات التقييم والرصد لقياس التأثيرات والنتائج، فضلاً عن فعاليتها من حيث التكلفة.

ستعمل سياسة الطوارئ المنقحة القادمة على توضيح دور المفوضية في التأهب والاستجابة للطوارئ، بما في ذلك الاستجابة للاجئين والنزوح الداخلي الناجم عن النزاعات بالإضافة إلى الأزمات الإنسانية الأخرى كتلك الناجمة عن تغير المناخ. ستضمن المفوضية تدريجياً أن تشمل التعليمات والاستراتيجيات والسياسات الإدارية التي ستصدر، على العمل المناخي وتعميم مراعاة البيئة.

### الموارد

يتمثل خط الأساس الحالي قبل هذه الاستراتيجية في أن تصل أنشطة العمل المناخي التي حددتها المفوضية في الميزانية إلى حوالي 5% من ميزانية خطة العمليات العالمية لجعل جهود الاستجابة التشغيلية ملائمة للبيئة. وتسعى المفوضية للحصول على مبلغ 417 مليون دولار للعمل المناخي في عام 2022 من أجل التصدي للآثار الضارة لتغير المناخ، وللقيام بذلك من خلال المزيد من جهود الاستجابة الصديقة للبيئة التي تساعد اللاجئين والنازحين ومضيفيهم على مقاومة الصدمات المناخية، ولضمان تحسين مستوى الترقب والاستعداد للتحركات السكانية التي يسببها المناخ في المستقبل.

يشمل هذا المبلغ أيضاً 60 مليون دولار لتمويل جهود متعددة السنوات لإضفاء الطابع المراعي للبيئة على البنية التحتية للمفوضية، بما في ذلك المكاتب والأسطول والسفر، باستخدام آليات تمويل مبتكرة ذات كفاءة مالية مثل مرفق التمويل المراعي للبيئة. في السنوات المقبلة، ستسعى المفوضية إلى زيادة تعزيز تمويلها للأنشطة المتعلقة بالمناخ بشكل مطرد، بما يتماشى مع التزامها الثابت بالجهود المستمرة نحو جدول أعمال العمل المناخي، بما في ذلك إنشاء آليات تمويل مبتكرة، والمضي قدماً في الاستثمارات غير المتعلقة بالمعاملات، واستكشاف آفاق للمؤسسات الجديدة والإضافية والشركاء في مجال التنمية.

### التخطيط الاستراتيجي والرصد

سيتم رصد تنفيذ الاستراتيجية بشكل سنوي باستخدام المؤشرات الرئيسية المستمدة من الأدوات المؤسسية للمفوضية، وإطار المفوضية للإدارة القائمة على النتائج وأنظمة إدارة المعلومات التقنية ذات الصلة. وسيتم الإبلاغ عن التقدم المحرز في التقرير العالمي للمفوضية. وسيشمل ذلك أيضاً إعداد التقارير على المستوى العملي والتمارين على موقع Global Focus.

# الاستراتيجية العملية للقدرة على التكيف مع المناخ والاستدامة البيئية 2025 - 2022

ديسمبر 2021

لمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال بـ DESS على [ellis@unhcr.org](mailto:ellis@unhcr.org)  
(الاستعداد والاستجابة)، [safarib@unhcr.org](mailto:safarib@unhcr.org) (التوريد والتسليم)، و  
DRS على [unhcr.org@hqsl00](mailto:unhcr.org@hqsl00) (الاستجابة وإنجاز المهام)



**UNHCR**

المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

[www.unhcr.org/environment-disasters-and-climate-change](http://www.unhcr.org/environment-disasters-and-climate-change)

