

MOYEN-ORIENT



UNHCR

RAPPORT GLOBAL 2013

Arabie saoudite

Bahreïn

Émirats arabes unis

Iraq

Israël

Jordanie

Koweït

Liban

Oman

Qatar

République arabe
syrienne

Yémen



Une petite réfugiée syrienne aide à transporter des matériaux pour l'abri familial dans un centre de distribution du camp de Za'atri (Jordanie).

HCR / J. KOHLER

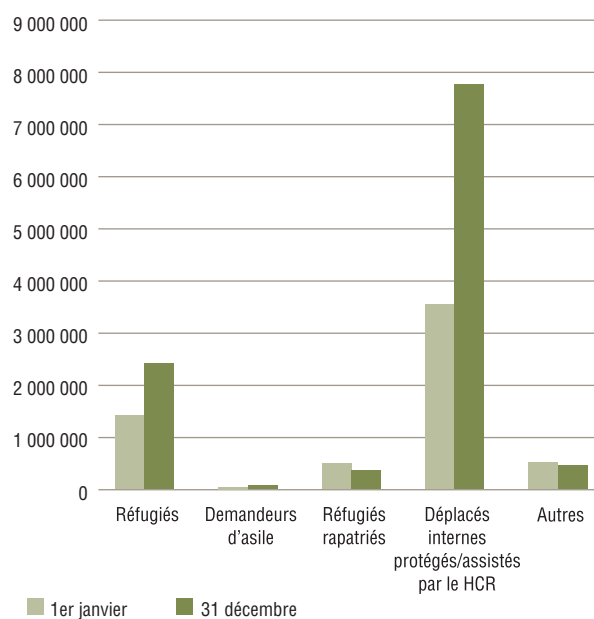
| Aperçu |



Faits marquants

- Les efforts du HCR au Moyen-Orient en 2013 ont été dominés par l'aggravation de la complexité et de l'ampleur du conflit en République arabe syrienne (Syrie) qui a provoqué des déplacements de populations catastrophiques tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du pays et représenté une menace croissante pour la stabilité de ses voisins.
- En conséquence, le HCR a renforcé sa présence afin de garantir l'espace de protection le plus large possible pour les réfugiés syriens en soutenant les pays d'accueil et les communautés locales directement touchées et en assurant la coordination d'une réponse humanitaire régionale sans précédent. Le HCR a lui-même contribué de manière substantielle à cette réponse par des activités à la fois de protection et d'assistance. Le nouveau Bureau régional de coordination pour les réfugiés du HCR à Amman a piloté et soutenu cet engagement sur l'ensemble de la région en coopération avec plus de 100 partenaires dont des ONG nationales et internationales et, d'une manière décisive, les gouvernements des pays d'accueil qui supportent le poids de l'afflux des réfugiés syriens.

Personnes relevant de la compétence du HCR Moyen-Orient | 2013



- A l'intérieur de la Syrie, en dépit de l'accentuation de la violence et des risques associés à la gestion d'une des opérations humanitaires les plus importantes dans le pays, le HCR a fourni une assistance aux personnes déplacées à l'intérieur de leur propre pays (déplacés internes), étendu sa présence à des endroits clés et renforcé sa capacité logistique afin d'acheminer des articles de secours essentiels aux personnes les plus vulnérables. Le HCR a dirigé plusieurs opérations interorganisations destinées à fournir de l'aide à travers des zones de front difficiles à atteindre.
- Tandis que l'Iraq et le Yémen continuaient de souffrir des conflits et de l'instabilité, provoquant des mouvements de déplacements internes et de réfugiés prolongés – en plus de la complexité des flux migratoires mixtes vers le Yémen –, le HCR a fourni un soutien aux personnes dans le besoin. Les réponses se sont surtout focalisées sur la protection

basée sur la communauté, les interventions en matière d'abris et la distribution à grande échelle de produits non alimentaires. Dans le même temps, en Israël, le HCR a déployé ses efforts pour que les dispositifs législatifs et les pratiques administratives n'entravent pas l'accès des réfugiés à la protection internationale dans un contexte de plus en plus restrictif pour l'asile.

- Compte tenu de la précarité de la situation dans la région, l'accent n'a pas pu être mis sur les opérations de retour ou d'autonomisation des réfugiés. Le HCR a toutefois maintenu une importante opération de réinstallation et lancé un programme d'admissions humanitaires pour les réfugiés syriens en Égypte, en Jordanie, au Liban et en Turquie, afin d'offrir des solutions de long terme aux réfugiés particulièrement vulnérables et de manifester la solidarité de la communauté internationale envers les pays d'accueil de plus en plus débordés.

| Résultats en 2013 |

Environnement opérationnel

En plus des millions de Syriens déplacés à l'intérieur de leur pays, la population réfugiée syrienne dans la sous-région – en Iraq, Jordanie et Liban – a été multipliée par quatre en l'espace d'une année, passant de 400 000 à plus de 1,6 million. La région a été de plus en plus préoccupée par l'ampleur de la violence et de la tragédie humanitaire se déroulant à la fois à l'intérieur des frontières de la Syrie et dans les pays voisins, tandis que sur la scène diplomatique internationale les efforts n'ont mené à aucun résultat significatif. Le Liban en particulier a été de plus en plus touché : les conditions sécuritaires se sont détériorées, surtout le long de la frontière, et sa capacité d'accueil a été dépassée par la présence de plus de 850 000 réfugiés syriens. Le gouvernement intérimaire libanais, ainsi que les gouvernements d'Iraq et de Jordanie, ont toutefois continué de manifester une immense générosité envers les Syriens fuyant leur pays.

Israël et le Yémen sont les deux seuls pays signataires de la Convention de 1951 relative au statut des réfugiés dans la sous-région. Bien que moins touchés par la crise syrienne, la situation dans ces deux pays a présenté une série de défis en matière de protection qui ont également eu un impact sur les activités du HCR auprès des personnes relevant de sa compétence. Le Yémen a continué de connaître un conflit interne et des violences politiques. Des infrastructures essentielles ont été endommagées, ce qui a exacerbé la crise sociale et économique et rendu difficile la protection des déplacés vulnérables.

Le nombre de réfugiés en provenance d'Iraq a continué de diminuer, en partie en raison de la décision prise par de nombreux Iraquiens auparavant accueillis en Syrie de fuir la violence dans ce pays et de quitter leur premier pays d'asile. A l'intérieur de l'Iraq, la situation s'est détériorée, une vague de violences ayant causé la mort de quelque 7 800 civils. Cela a limité l'accès du HCR à certaines zones du pays et assombri l'avenir de la nombreuse population de déplacés internes et de rapatriés dans le pays.

Réalisations et impact

La collaboration étroite entre le HCR et les gouvernements des pays d'accueil et les principales organisations humanitaires a permis à plus de 1,6 million de réfugiés syriens de demander une protection en Jordanie, au Liban et en Iraq, et d'avoir accès à des services de base. Leurs frontières sont restées largement ouvertes bien que ces trois pays ne disposent pas de cadre juridique en matière d'asile.

Le HCR a poursuivi le dialogue avec les autorités jordaniennes et libanaises afin de garantir un environnement de protection pour les réfugiés syriens et d'encourager l'engagement continu des gouvernements dans la réponse à une crise humanitaire comportant des implications graves pour leurs propres populations, ressources et infrastructures.

Tout en fournissant une aide de base à des centaines de milliers de réfugiés syriens, le HCR a accru

considérablement sa réponse en termes de protection et sa capacité d'enregistrement. Il a enregistré plus de 1,2 million de Syriens dans la sous-région, enregistrant immédiatement tous les réfugiés dès leur premier contact avec le HCR, sauf au Liban. Dans ce pays, le délai d'attente était plus long mais, grâce à d'intenses efforts, il a été considérablement réduit pour atteindre moins d'un mois.

En coopération avec ses partenaires, le HCR a renforcé les mécanismes d'identification et de soutien des réfugiés vulnérables vivant principalement hors des camps, en se concentrant sur la protection de l'enfance et la réponse à la violence sexuelle et sexiste.

Le Bureau régional de coordination pour les réfugiés mis en place à Amman a consolidé et soutenu les opérations, tout en améliorant les mécanismes de coordination interorganisations. En 2013, il a supervisé la consolidation du Plan de réponse régional 2013 révisé (RRP5) ainsi que du Plan de réponse régional 2014 (RRP6) moyennant un processus de planification global et commun. Le RRP6, soit le plus important appel humanitaire en faveur des réfugiés, a inclus plus de 100 partenaires à la recherche de fonds.

En dépit de la violence croissante dans l'ensemble de la Syrie, le HCR a porté assistance à près de 3,4 millions de déplacés internes en leur fournissant des produits de secours essentiels dans les 14 gouvernorats syriens, notamment sur les lignes de front et dans des zones difficiles d'accès. Des produits supplémentaires ont également été fournis pour la saison d'hiver. En outre, représentant l'une des organisations humanitaires les plus importantes en Syrie, le HCR a joué un rôle essentiel dans la coordination de la réponse humanitaire globale, pilotant la réponse interorganisations en matière de services de protection/communautaires et dans les secteurs des abris/produits non alimentaires.

Conscient de la pression considérable pesant sur les pays accueillant la majorité des réfugiés syriens, le HCR a plaidé pour un soutien international et une aide d'urgence pour la région dans le cadre du Segment de haut niveau sur la solidarité et le partage de la charge inscrit à l'ordre du jour de la 64^{ème} session du Comité exécutif du HCR en octobre 2013. En réponse aux appels lancés aux Etats pour qu'ils soutiennent 30 000 réfugiés syriens parmi les plus vulnérables en les accueillant dans le cadre de la réinstallation ou sous d'autres formes d'admission humanitaire d'ici fin 2014, certains pays ont commencé à offrir des places.

Après le succès obtenu en 2012, les efforts pour mobiliser des ressources et obtenir l'engagement de partenaires potentiels dans la région du Golfe ont conduit à des contributions importantes pour les opérations dans le monde ainsi qu'au Moyen-Orient. L'intérêt pour la réponse en faveur des réfugiés syriens a ouvert la possibilité d'une collaboration et d'une coordination encore plus étroites avec les organisations humanitaires et caritatives dans le Golfe, déjà actives sur le terrain.

Au Yémen, le HCR et l'OIM ont apporté leur soutien à une conférence régionale sur l'asile et les migrations accueillie par le gouvernement. Cette conférence a conduit à l'adoption de la Déclaration de Sanaa qui vise à répondre aux défis liés aux flux mixtes de migrants et de réfugiés en provenance de la Corne de l'Afrique, notamment leur impact sur le Yémen et les pays du Golfe. Un mécanisme de suivi a été créé pour encadrer la future collaboration régionale.

Contraintes

Hormis les contraintes liées au fait de mener des activités dans des contextes très instables et dangereux – en particulier en Iraq, en Syrie et au Yémen – les opérations du HCR au Moyen-Orient en 2013 ont dû faire face à l'ampleur de la crise syrienne.

Les pays ont été confrontés à des chiffres et à des besoins sans précédent et, dans le cas particulier de la Syrie, à un manque critique de partenaires capables de mettre en œuvre des activités. En outre, le caractère largement urbain et dispersé des déplacements massifs de Syriens a compliqué les efforts du HCR pour localiser et accéder aux réfugiés de manière effective.

La mobilisation de ressources importantes pour contribuer à répondre aux besoins de protection et d'assistance des réfugiés et des déplacés internes syriens, ainsi que l'attention requise pour les personnes relevant de la compétence du HCR à l'intérieur de la Syrie, ont risqué d'occulter les besoins d'autres personnes vulnérables relevant de la compétence du HCR dans la sous-région. Cela a été particulièrement le cas pour les situations complexes et prolongées non touchées directement par le conflit, comme au Yémen.

Opérations

Les opérations en **Iraq**, en **Jordanie**, au **Liban**, en **République arabe syrienne** et au **Yémen** sont décrites dans des chapitres séparés.

En **Israël**, le HCR s'est efforcé de contrer le rétrécissement de l'espace de protection résultant des dispositifs législatifs et pratiques, en particulier pour les personnes relevant de sa compétence placées en détention. En conséquence, grâce au plaidoyer du HCR, 1 400 détenus ont déposé des demandes d'asile. Ce dernier a également contesté avec succès l'application aux demandeurs d'asile et aux réfugiés de la Loi amendée relative à la Prévention et l'Infiltration, dont la version initiale avait été rejetée par la Cour suprême.

Le Bureau régional en **Arabie saoudite**, qui couvre également le **Bahreïn**, le **Koweït**, **Oman** et le **Qatar**, a développé ses activités de renforcement des capacités

et de plaidoyer en faveur de lois sur les réfugiés et poursuivi ses discussions relatives à un protocole d'accord avec le Conseil de Coopération du Golfe (CCG). Les activités de collecte de fonds ont été nombreuses. En outre, des initiatives de haut niveau pour établir des relations et une confiance avec des donateurs potentiels ont permis au HCR de mobiliser des ressources importantes du secteur public et privé, notamment pour sa réponse humanitaire à la crise syrienne.

La stratégie du Bureau régional a également été soutenue grâce aux efforts menés par le HCR dans les **Émirats arabes unis**. Ce dernier a consolidé sa communication et ses partenariats avec une grande diversité d'acteurs, dont les médias, tout en renforçant les capacités et la sensibilisation des partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux clés dans le domaine du droit des réfugiés et de la protection internationale.

| Informations financières |

Les besoins financiers pour les programmes du HCR dans la sous-région Moyen-Orient ont atteint un montant total de 1,44 milliard de dollars E.-U. fin 2013, soit une augmentation nette de 991,7 millions de dollars E.-U. par rapport aux besoins initiaux de 453,4 millions de dollars E.-U. Cette augmentation a correspondu aux nouveaux besoins liés à la réponse d'urgence pour les déplacés internes et les réfugiés syriens. Si les budgets supplémentaires correspondants n'étaient pas totalement financés à la fin de l'année, la situation en Syrie a mobilisé des niveaux de contributions sans précédent alloués au HCR tout au long de l'année.

Dans le cadre du Plan de réponse régional inter-organisations (RRP5), les besoins financiers globaux

présentés par les organisations se sont élevés à 1,16 milliards, ce qui inclut les besoins pour les réfugiés syriens en Turquie et en Égypte et les activités régionales. Dans le cadre du Plan de réponse et d'assistance humanitaire pour la Syrie (SHARP) destiné aux personnes déplacées à l'intérieur de la Syrie, les besoins financiers se sont élevés à 248,8 millions de dollars E.-U.

Grâce à la générosité de la réponse de la communauté internationale, les dépenses globales dans la sous-région Moyen-Orient ont atteint un record de 961 millions de dollars E.-U.

Budget et dépenses au Moyen-Orient | dollars E.-U.

Opération		PILIER				Total
		1 Programmes pour les réfugiés	2 Programmes pour les apatrides	3 Projets pour la réintégration	4 Projets pour les déplacés internes	
Iraq	Budget	182 852 932	1 322 163	27 304 149	82 250 093	293 729 337
	Dépenses	131 813 781	422 065	14 494 972	41 623 947	188 354 765
Israël	Budget	3 222 760	0	0	0	3 222 760
	Dépenses	2 865 152	0	0	0	2 865 152
Jordanie	Budget	367 567 319	0	0	0	367 567 319
	Dépenses	234 034 387	0	0	0	234 034 387
Liban	Budget	361 634 286	439 775	0	0	362 074 061
	Dépenses	245 777 836	243 179	0	0	246 021 014
Arabie saoudite - Bureau régional	Budget	4 157 450	295 922	0	0	4 453 371
	Dépenses	2 948 147	295 107	0	0	3 243 254
Syrie - Bureau régional de coordination pour les réfugiés	Budget	6 625 869	0	0	0	6 625 869
	Dépenses	6 277 210	0	0	0	6 277 210
République arabe syrienne	Budget	84 237 975	708 327	0	232 978 404	317 924 706
	Dépenses	40 801 875	295 870	0	190 783 725	231 881 470
Émirats arabes unis	Budget	3 146 529	70 932	0	0	3 217 460
	Dépenses	1 859 948	54 407	0	0	1 914 355
Yémen	Budget	34 659 782	0	0	38 360 587	73 020 369
	Dépenses	24 326 121	0	0	21 231 648	45 557 769
Activités régionales	Budget	12 514 949	807 711	0	0	13 322 660
	Dépenses	1 029 754	0	0	0	1 029 754
Budget		1 060 619 849	3 644 830	27 304 149	353 589 084	1 445 157 911
Dépenses		691 734 211	1 310 628	14 494 972	253 639 320	961 179 131

Contributions volontaires pour le Moyen-Orient | dollars E.-U.

Affectation / Donateur	PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	Tous les piliers	Total
MOYEN-ORIENT - SOUS-RÉGION				
Allemagne	26 525 199			26 525 199
Australie	6 198 347		4 081 633	10 279 980
Autriche	1 439 791			1 439 791
Canada			1 947 420	1 947 420
Danemark			10 020 154	10 020 154
Donateurs privés - Allemagne			3 588 838	3 588 838
Donateurs privés - Arabie saoudite			101 311	101 311
Donateurs privés - Argentine			691	691
Donateurs privés - Australie			4 315 435	4 315 435
Donateurs privés - Belgique			3 335	3 335
Donateurs privés - Canada			408 722	408 722
Donateurs privés - Chine (Hong Kong RAS)	42 842		540 559	583 401
Donateurs privés - Émirats arabes unis			55 737	55 737
Donateurs privés - Espagne			1 729 710	1 729 710
Donateurs privés - États-Unis d'Amérique			940 789	940 789
Donateurs privés - France			15 911	15 911
Donateurs privés - Grèce			46 531	46 531
Donateurs privés - Irlande			2 921	2 921
Donateurs privés - Italie			756 077	756 077
Donateurs privés - Japon	19 549		1 809 776	1 829 325
Donateurs privés - Jordanie			7 705	7 705
Donateurs privés - Monaco	39 788			39 788
Donateurs privés - Pays-Bas	32 595			32 595
Donateurs privés - Portugal			65 445	65 445
Donateurs privés - Qatar			458 484	458 484
Donateurs privés - République de Corée	22 290		85 496	107 787
Donateurs privés - Royaume-Uni			215 040	215 040
Donateurs privés - Suisse			938 250	938 250
Donateurs privés - Thaïlande			13 848	13 848
Espagne			19 488	19 488
États-Unis d'Amérique	5 000 000		121 900 000	126 900 000
Finlande	1 356 852		6 440 183	7 797 035
Grèce			65 445	65 445
Irlande	2 350 230			2 350 230
Islande	50 000			50 000
Japon			7 920 792	7 920 792
Koweït	2 000 000		125 000	2 125 000
Lettonie	68 871			68 871
Lituanie	26 237			26 237
Luxembourg			714 286	714 286
Malte	33 921			33 921
Norvège	12 143 293			12 143 293
Pays-Bas			27 500 000	27 500 000
République tchèque	179 764			179 764
Slovénie			40 706	40 706

Affectation / Donateur	PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	Tous les piliers	Total
Suède			9 025 865	9 025 865
Suisse	2 254 791			2 254 791
MOYEN-ORIENT - SOUS-RÉGION - Sous-total	59 784 360		205 901 582	265 685 941
ARABIE SAOUDITE				
Koweït			106 762	106 762
ARABIE SAOUDITE - Sous-total			106 762	106 762
IRAQ				
Allemagne	6 631 300			6 631 300
Canada	2 860 584		1 947 420	4 808 003
Danemark		1 602 985		1 602 985
Donateurs privés - Émirats arabes unis	2 000 000			2 000 000
Donateurs privés - Iraq	613 380			613 380
Donateurs privés - Suisse		83 436		83 436
Espagne	57 065			57 065
Estonie	165 563			165 563
États-Unis d'Amérique	47 573 350			47 573 350
Fonds central d'intervention d'urgence	1 883 840			1 883 840
Fonds des Nations Unies pour l'enfance	153 200			153 200
France	258 732			258 732
Iraq	9 965 812			9 965 812
Italie	678 426			678 426
Japon	4 500 000			4 500 000
République de Corée	200 000			200 000
Royaume-Uni	6 389 776			6 389 776
Suède	1 342 883			1 342 883
Suisse	558 036			558 036
Union européenne	8 446 445			8 446 445
IRAQ - Sous-total	94 278 391	1 686 421	1 947 420	97 912 232
ISRAËL				
Allemagne	465 925			465 925
ISRAËL - Sous-total	465 925			465 925
JORDANIE				
Allemagne	1 356 852			1 356 852
Arabie saoudite	4 280 000			4 280 000
Australie	4 995 338			4 995 338
Belgique	1 356 852			1 356 852
Brésil	150 000			150 000
Canada	7 541 112			7 541 112
Danemark	838 946			838 946
Donateurs privés - Canada	48 450			48 450
Donateurs privés - Émirats arabes unis	7 005 000			7 005 000
Donateurs privés - États-Unis d'Amérique	312 788			312 788
Donateurs privés - Japon	691 505			691 505
Donateurs privés - Jordanie	353			353
Donateurs privés - Monaco	99 338			99 338
Donateurs privés - Pays-Bas	1 396 600		74 185	1 470 785
Donateurs privés - Royaume-Uni	1 553 500			1 553 500
Donateurs privés - Suisse	86 256			86 256
Espagne	1 766 118			1 766 118
Estonie	135 685			135 685

Affectation / Donateur	PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	Tous les piliers	Total
États-Unis d'Amérique	84 535 920			84 535 920
Fédération de Russie	3 500 000			3 500 000
Fonds central d'intervention d'urgence	5 900 024			5 900 024
France	388 098			388 098
Japon	14 400 000			14 400 000
Koweït	47 526 882			47 526 882
Malte	31 928			31 928
Pays-Bas	2 000 000			2 000 000
République de Corée	302 048			302 048
Royaume-Uni	21 091 030			21 091 030
Suède			132 000	132 000
Suisse	1 102 536			1 102 536
Union européenne	27 265 410			27 265 410
JORDANIE - Sous-total	241 658 570		206 185	241 864 755
LIBAN				
Allemagne	8 470 017			8 470 017
Australie	3 713 689			3 713 689
Canada	6 151 283			6 151 283
Chili	100 000			100 000
Donateurs privés - Arabie saoudite	200 000			200 000
Donateurs privés - Émirats arabes unis	4 000 000			4 000 000
Donateurs privés - Liban	33 000			33 000
Donateurs privés - Monaco	29 970			29 970
Donateurs privés - Pays-Bas	342 622		4 798	347 420
Donateurs privés - Royaume-Uni	38 820			38 820
Donateurs privés - Suisse	16 763			16 763
États-Unis d'Amérique	112 600 000			112 600 000
Fédération de Russie	6 500 000			6 500 000
Fonds central d'intervention d'urgence	5 035 420			5 035 420
France	4 217 757			4 217 757
Hongrie	40 706			40 706
Irlande	678 426			678 426
Italie	2 344 724			2 344 724
Japon	7 600 000			7 600 000
Koweït	47 526 882			47 526 882
Luxembourg	649 351			649 351
Norvège	3 650 301			3 650 301
Pays-Bas	490 407			490 407
République de Corée	700 000			700 000
Royaume-Uni	13 738 019			13 738 019
Suède	164 709			164 709
Suisse	929 639			929 639
Union européenne	37 849 165			37 849 165
LIBAN - Sous-total	267 811 670		4 798	267 816 468
RÉPUBLIQUE ARABE SYRIENNE				
Allemagne		16 014 678		16 014 678
Andorre		10 190		10 190
Arabie saoudite		2 160 000		2 160 000
Australie	29 806			29 806
Autriche		881 954	679 348	1 561 302
Brésil		250 000		250 000
Canada		2 921 130		2 921 130

Affectation / Donateur	PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	Tous les piliers	Total
Danemark	956 462			956 462
Donateurs privés - Émirats arabes unis		1 000 000		1 000 000
Donateurs privés - Liban		20 000		20 000
États-Unis d'Amérique		58 170 000		58 170 000
Fédération de Russie	150 000	650 000		800 000
Fonds central d'intervention d'urgence		6 900 318		6 900 318
Fonds des Nations Unies de secours d'urgence		504 611		504 611
Japon		5 800 000		5 800 000
Luxembourg		974 026		974 026
Pologne		317 714		317 714
Portugal		66 313		66 313
République de Corée		300 000		300 000
Royaume-Uni		9 584 665		9 584 665
Suisse		4 398 832		4 398 832
Union européenne		12 502 994		12 502 994
RÉPUBLIQUE ARABE SYRIENNE - Sous-total	1 136 268	123 427 424	679 348	125 243 040
RÉPUBLIQUE ARABE SYRIENNE - COORDINATION RÉGIONALE				
Union européenne	15 707			15 707
RÉPUBLIQUE ARABE SYRIENNE - COORDINATION RÉGIONALE - Sous-total	15 707			15 707
YÉMEN				
Allemagne	663 130			663 130
Canada			973 710	973 710
Danemark	515 958			515 958
Donateurs privés - Émirats arabes unis			323	323
Donateurs privés - Qatar			165 850	165 850
États-Unis d'Amérique	5 400 000	6 300 000		11 700 000
Fonds central d'intervention d'urgence		3 793 205		3 793 205
France		135 870		135 870
Italie	517 464			517 464
Japon		7 600 000		7 600 000
Programme des Nations Unies sur le VIH et le sida	50 000			50 000
République de Corée	200 000			200 000
Suède			4 359 133	4 359 133
Suisse	1 309 633			1 309 633
Union européenne	3 423 999	6 279 365		9 703 364
YÉMEN - Sous-total	12 080 184	24 108 440	5 499 015	41 687 639
Total	677 231 075	149 222 285	214 345 109	1 040 798 470

Note: Inclut les coûts d'appui indirects prélevés sur les contributions pour les piliers 3 et 4, les budgets supplémentaires et la réserve pour les "Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat".